



Le mot d'introduction

Nous sommes heureux.es de vous partager la **rétrospective de nos actions de 2023**, une année durant laquelle nous avons œuvré sans relâche pour que les femmes et les hommes qui ont développé des solutions à des problèmes urgents de notre société puissent voir leur **impact décuplé**.

Alors que nous sommes dans un monde qui bouge à la vitesse grand V, toute l'équipe de ScaleChanger est mobilisée pour **apporter des réponses aux entrepreneur.es** sur leurs questions autour du changement d'échelle.

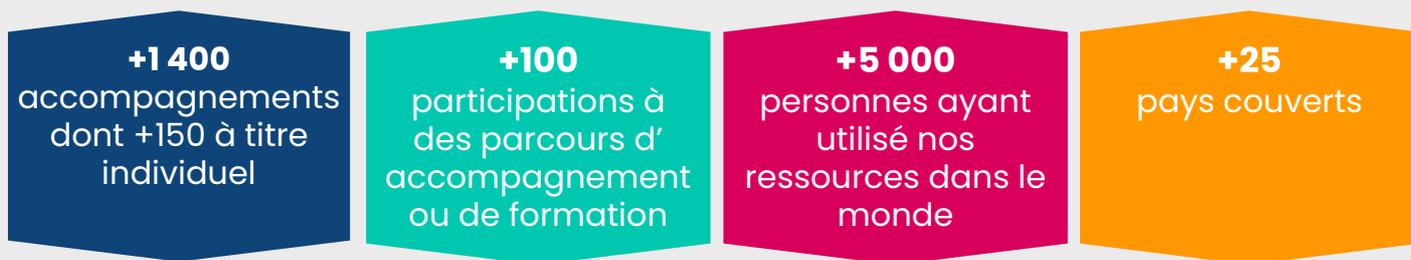
Cette année a aussi été l'opportunité pour nous de **travailler de manière encore plus intense avec tous les acteurs de l'écosystème de l'impact**, qu'ils soient des financeurs privés, des acteurs publics comme des accompagnateurs territoriaux en France ou à l'international. En effet, nous sommes persuadé.es que c'est **en agissant en synergie et main dans la main** que nous arrivons à faire changer les systèmes et à contribuer à un monde plus inclusif, plus respectueux du vivant sous toutes ses formes et plus joyeux.

C'est donc avec enthousiasme que nous accueillons 2024 pour faire grandir d'autres initiatives entrepreneuriales à fort impact !

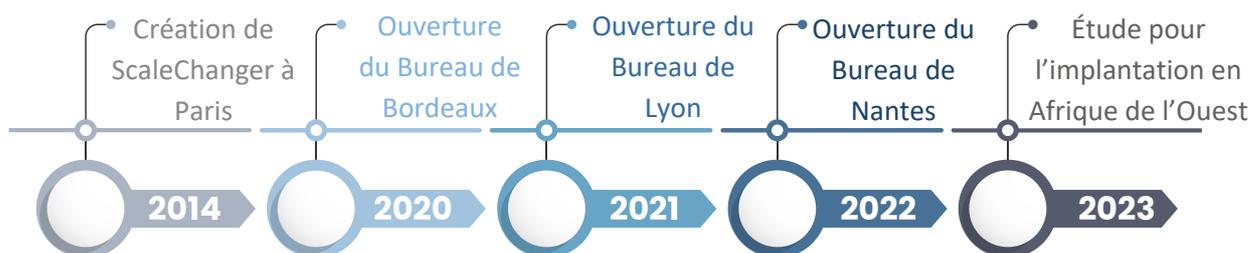
Isabelle Hoyaux, Fondatrice



ScaleChanger depuis 2014, c'est :



Le développement de ScaleChanger depuis 10 ans



Aujourd'hui ScaleChanger, c'est 10 salariés permanents et +10 experts associés localisés dans différentes géographies : Sénégal, Côte d'Ivoire, Liban, Maroc, Madagascar, ...

Accompagnements en 2023

Chaque année, nous intervenons en format **individuel** ou **collectif** pour accompagner les entrepreneur.es et leurs équipes à des moments-clés de leur développement.

Nous sommes là pour **préparer, accompagner et pérenniser le changement d'échelle** lorsque la structure :

- veut changer d'échelle et se questionne sur sa maturité,
- cherche à développer son impact et a besoin de clarifier le chemin à prendre,
- dispose de la stratégie et des moyens de passer à l'action et a besoin d'être appuyée dans la mise en oeuvre,
- sort d'une phase de croissance et identifie la nécessité de faire évoluer son modèle en conséquence.

A la clé, les dirigeant.es disposent d'une **vision claire du chemin à suivre pour faire croître leur impact**, des enjeux à adresser pour y parvenir et d'une **feuille de route concrète pour piloter plus sereinement la phase de croissance à venir**.

C'est ce qui a rythmé notre quotidien tout au long de l'année 2023 et en voici les résultats.

Synthèse de nos accompagnements en 2023

En 2023, nous avons accompagné

374 structures en France et à l'international

16% AUTRES
GEOGRAPHIES

42

organisations à
titre individuel

62% FRANCE

22% AFRIQUE



Représentant un total de **+4 000 employé.es**



et des **centaines de milliers de bénéficiaires**

332

organisations en format collectif

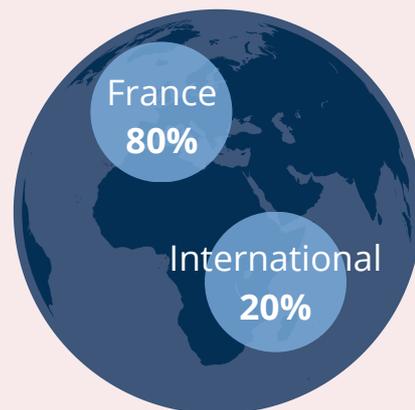
En 2023, ScaleChanger a collaboré avec des organisations situées dans plus de 29 pays.

Choisir la **bonne stratégie à adopter** en fonction de l'ambition de développement, **identifier les enjeux d'un territoire ciblé** pour se développer, penser l'évolution de son modèle économique, questionner les modalités de **gouvernance**, cerner les enjeux de **leadership**, **diagnostiquer son organisation** et la structuration de ses **ressources humaines**, **formaliser son savoir faire**, préparer sa **levée de fonds**... Sont autant de questionnements rencontrés par les porteurs d'innovation en 2023 sur lesquels nous avons eu la chance de pouvoir apporter notre regard et notre expertise.

Zoom sur l'accompagnement individuel

En cohérence avec les projets que nous accompagnons, l'impact sur les bénéficiaires guide nos interventions et inspire nos méthodes et principes d'actions. C'est ce qui fait la spécificité de nos accompagnements individuels : **nous veillons à ce que les dirigeant.es et leurs équipes se sentent soutenues et outillées, en confiance et dynamisées pour piloter sereinement le développement du projet.**

Au service de nos partenaires, **l'expertise**, la **posture**, les **outils et méthodologies** développés et éprouvés au travers de 10 années d'expérience, associés à notre **connaissance fine du secteur, de ses enjeux et de son écosystème**, sont autant d'atouts qui guident nos interlocuteur·rices pour lever les freins qu'ils/elles rencontrent dans leur projet et qui garantissent le succès de nos collaborations.



9/10

C'est la note moyenne que nous attribuent les dirigeant.es / entrepreneur.es en termes de satisfaction de l'accompagnement

"ScaleChanger nous a proposé un accompagnement adapté à nos besoins, avec une grande flexibilité et des propositions qui nous ont permis de clarifier nos axes de travail."

Organisation engagée pour contribuer à un monde durable, viable avec moins d'inégalités.

En 2023, nous avons accompagné des structures de tout secteur d'activité sur cinq thématiques principales :

- **Essaimage**
- **Diagnostic stratégique**
- **Modèle économique**
- **Gouvernance**
- **Évaluation de l'impact**



Traduction en ODD
(Objectifs de Développement Durable)

Thématiques phares couvertes par nos accompagnements

Autonomisation & droits des femmes 

 Environnement & Economie circulaire

Alimentation 

 Solidarité

Sport & Inclusion 

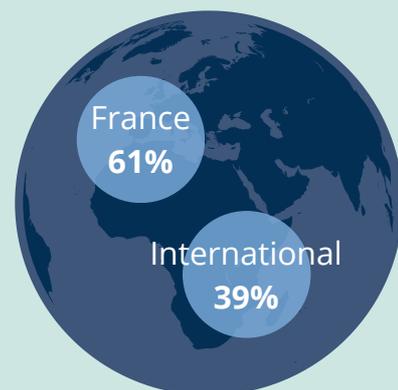
 Education

Entrepreneuriat 

Zoom sur l'accompagnement collectif

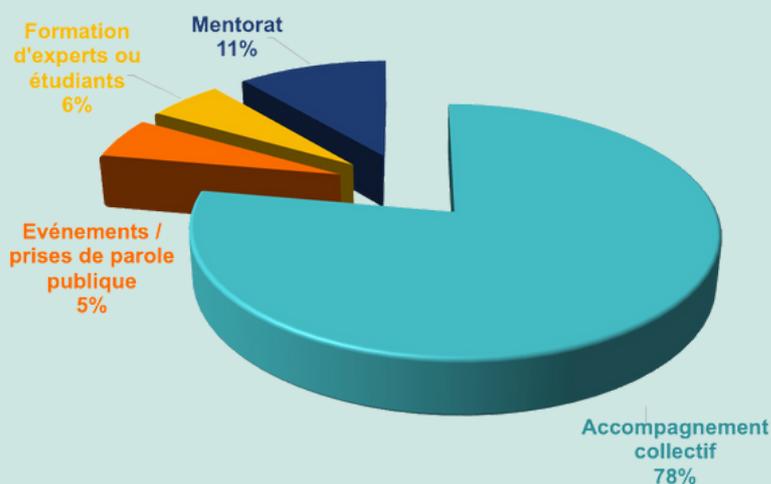
Chaque année, nous participons à la construction et à l'animation de parcours à destination de différents acteurs : **entrepreneur.es**, **professionnel.les du secteur de l'entrepreneuriat à impact**, **expert.es de l'accompagnement** et **étudiant.es**.

Nous intervenons à différents niveaux : **conception et mise en oeuvre de parcours**, **développement et animation de parcours** de renforcement de capacités, apport de connaissances via des **modules**, **ateliers**, **webinaires** et **mise en place de dispositifs de pair à pair** pour favoriser le partage d'expérience et l'effet miroir (co-développement, mentorat).



En 2023, nous avons accompagné 282 personnes / structures en format collectif sur des sujets liés au changement d'échelle : les différentes **stratégies de changement**, **l'essaimage territorial**, les **enjeux de modèle économique et organisationnel**, etc.

Nous sommes intervenu.es majoritairement auprès d'entrepreneur.es à impact et avons piloté des dispositifs de pair à pair.



"Ce programme a tellement changé la donne pour moi et pour mon entreprise. J'ai commencé à mettre en œuvre la plupart des choses que j'ai apprises pendant le bootcamp. L'impact a été énorme !"

Ruth Guribie, Fondatrice de Sava Shea, entreprise sociale de karité au Ghana qui emploie des femmes en ruralité, alumni du Social & inclusive Business Camp - programme d'accélération pour les entrepreneur.es d'Afrique)

Notre engagement pour les femmes

Parce que nous croyons fermement au potentiel que les femmes représentent dans la société et au sein du secteur de l'entrepreneuriat à impact et à la nécessité de le révéler, nous mettons un point d'honneur à accompagner, depuis plusieurs années, des structures portées par des femmes ou œuvrant pour les droits des femmes afin qu'elles puissent accroître l'impact de leur solution et être **motrices moteurs de transformations sociétales positives**.

2023

55%

des personnes que nous avons accompagnées à titre individuel étaient des femmes

28%

des structures accompagnées oeuvrent pour l'égalité femmes-hommes / droit des femmes

100%

de femmes réunies pour l'édition 2023 du Social Inclusive Business Camp

Ressources

Nos ressources

Investiguer, décrypter, documenter, sensibiliser et partager autour des enjeux et opportunités du changement d'échelle des initiatives à fort impact, est essentiel pour nourrir la réflexion de notre communauté et des acteurs de l'écosystème.

C'est pourquoi, nous faisons avancer la connaissance autour du sujet du **changement d'échelle** en nous engageant auprès d'acteurs et de réseaux pour (co)développer des **ressources et outils en libre accès**.



Scale me Up
Outil de diagnostic 360°



+5 000

utilisations de nos
ressources à ce jour

Nouveaux
acteurs de la
solidarité
internationale



Nos autres ressources

- **Scale Me Up** web app
- Cahier de la **Franchise sociale**
- **Modèles économiques innovants**
- **Gouvernance** agile

Communauté et réseaux

Une communauté grandissante

6 500 abonné.es



Nous sommes fier.es de rassembler autour de nous une communauté de plus de 6 500 personnes qui nous suit sur l'ensemble de nos réseaux sociaux et via notre Newsletter, et avec laquelle nous partageons nos actualités et de nombreuses opportunités.

En 2023, nous avons produit :

+20



articles documentés et newsletters sur sur l'entrepreneuriat et des sujets liés au changement d'échelle des innovations sociales et avons lancé une **Newsletter internationale** pour accompagner notre rayonnement à l'international

Réseau & écosystème

Parce que nous croyons aux actions communes et à l'importance d'**avancer ensemble**, nous sommes fier.es de faire partie d'une communauté qui ne cesse de grandir et de se consolider.

En 2023, nous avons rejoint 2 nouveaux réseaux



Réseau européen d'organisations qui soutiennent les entrepreneurs sociaux.



En cours d'adhésion

Association internationale engagée dans la promotion de l'économie sociale et solidaire (ESS).

Et sommes membres de



Mouvement mondial engagé à faire progresser les ODD des Nations Unies d'ici 2030.



Mouvement des entreprises à impact social et écologique

Nos contributions et temps forts 2023

Temps forts



Constitution d'un **comité stratégique au Sénégal**

Co-animation du webinar "Comment réussir son scale up en Afrique ?"
Chaîne Révolution par les Jeunes



Contribution de ScaleChanger à la Tribune sur l'impact du numérique
Magazine Ausimag Maroc

Participation à des événements internationaux



GSEF 2023, DAKAR

GSEF DAKAR : +5 000 personnes provenant de +70 pays réunies pour **partager** leurs connaissances de l'ESS, **échanger** sur des idées et pratiques novatrices, et **contribuer** à la promotion de l'ESS à l'échelle mondiale.



CONTACT

contact@scalechanger.org
www.scalechanger.org
+33 7 69 70 14 69

